Принято Конференцией ОГБПОУ РСК Протокол № <u>5</u> от « <u>18</u> » <u>04</u> 2021г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Областного государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Рязанский строительный колледж имени Героя Советского Союза В.А. Беглова» (ОГБПОУ РСК) (Ведущий колледж) на 2021-2024 годы

1. Наименование программы:

Программа развития Областного государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Рязанский строительный колледж имени Героя Советского Союза В.А. Беглова» (ОГБПОУ РСК)

2. Разработчики программы:

Суслов А.В. – руководитель разработки программы, директор колледжа;

Борисова Л.Е. – заместитель директора по учебно-производственной работе и развитию новых компетенций;

Кузнецова О.В. – заместитель директора по учебно-методической работе и качеству образования;

Пискарева В.А. – руководитель рабочей группы, заведующий отделением строительных специальностей;

Нестерова Н.В. – руководитель рабочей группы, заведующий отделением подготовки квалифицированных рабочих и дополнительного профессионального образования;

Немчинов В.В. – эксперт, исполнительный директор Некоммерческой организации (НКО) «Союз строителей Рязанской области».

3. Исполнители программы:

Суслов А.В. – директор колледжа;

Борисова Л.Е. – заместитель директора по учебно-производственной работе и развитию новых компетенций;

Кузнецова О.В. – заместитель директора по учебно-методической работе и качеству образования;

Крючков С.Б.— заместитель директора по общим вопросам и комплексной безопасности;

Пискарева В.А. – заведующий отделением строительных специальностей;

Ермолова С.А. – заведующий отделением технических специальностей;

Нестерова Н.В. – заведующий отделением подготовки квалифицированных рабочих и дополнительного профессионального образования;

Преподаватели и мастера производственного обучения колледжа;

Представители работодателей и организации - социальные партнеры колледжа: Селезнёв Г.В. - ООО «Центр красок «Акзо Нобель Декор»» (Дом краски Георгия Селезнева)», Соловьёв В.Н. - ООО «Северная компания», Назаренко А.С. - ООО «Проектный институт «Ника и Ко»», Господинов А.В. ООО «Универсалгазстрой», Ульянов А.Ю. ГБУ РО Центр государственной кадастровой оценки, Соловов Р.Ю., компания «Брикус», Рязанский филиал.

4. Срок действия программы:

2021 - 2024 годы.

5. Согласование программы:

Некоммерческой организации (НКО) «Союз строителей Рязанской области», 25.02.2021г.

6. Нормативные основания разработки Программы:

- Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642,
- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»,
- Перечень поручений Президента Российской Федерации от 29.12.2016 № Пр-2582 по итогам встречи с членами с членами национальной сборной России по профессиональному мастерству, состоявшейся 9 декабря 2016 года,
- Перечень поручений Президента Российской Федерации от 02.11.2017 № ПР-2225 по итогам встречи Президента РФ с членами национальной сборной РФ по профессиональному мастерству 24 октября 2017 года,
- Перечень поручений Президента Российской Федерации от 06.04.2018 № ПР-580 по итогам рабочей поездки Президента РФ в Свердловскую область 6 марта 2018 года,
- Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 03.09.2018 № 10),
 - Программа развития ОГБПОУ РСК на 2020-2024гг.
 - 7. Научно-методические основы разработки программы.

7.1. Место и роль колледжа в качестве подсистемы региональной системы СПО.

2017 C года колледж является Ведущей профессиональной образовательной В области Строительство И организацией жилищнокоммунальное хозяйство. Лицензия колледжа реестр внесена Государственной корпорации Фонда содействия реформированию жилищнокоммунального хозяйства РФ.

Приказом министерства образования и молодежной политики РО от 24.01.2018 года № 191 на базе колледжа создано Областное учебнометодическое объединение по УГПС 08.00.00 Техника и технологии строительства. В состав ОУМО входят 7 образовательных организаций региона.

Колледж отвечает за организацию сетевого взаимодействия с образовательными организациями, осуществляющими подготовку специалистов среднего звена и рабочих кадров для строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства региона, согласование номенклатуры, содержания и структуры подготовки высококвалифицированных кадров с работодателями и/или их объединениями.

Налажено международное сотрудничество в целях укрепления дружбы и взаимопонимания между странами и народами, в интересах взаимовыгодного сотрудничества в области подготовки высококвалифицированных кадров и в целях повышения эффективности учебной, методической, воспитательной и инновационной работы с учреждениями образования Республики Беларусь:

1. Договор о сотрудничестве между филиалом «Гомельского государственного дорожно-строительного колледжа имени Ленинского

комсомола Белоруссии» учреждения образования «Республиканский институт профессионального образования» (Республика Беларусь) и РСК от 09.10.2016 г.

2. Договор о сотрудничестве с «Рогачевским государственным профессионально-техническим колледжем строителей» (Гомельская область) от 09.12. 2016г.

Система управления колледжем направлена на развитие образовательного потенциала:

- •Администрация колледжа использует в своей деятельности проектный подход –реализуются 6 социально-значимых проектов;
 - •Создан и действует Попечительский совет;
- •В деятельность основных подразделений колледжа внедряется электронная платформа 1С Колледж;
- •Внутренняя система менеджмента качества, разработанная и внедренная в колледже, применительно к услугам образования соответствует требованиям ГОСТ ISO 9001:2015, создан отдел учебно-методической работы и качества образования;
- •В управление колледжем внедрены принципы и технологии Бережливого производства;
- •В колледже функционирует структурное подразделение Многофункциональный центр прикладных квалификаций (МЦПК), на базе которого в 2021 году создан Ресурсный центр практической подготовки и профессионального обучения по компетенциям «Монтаж и эксплуатация газового оборудования» и «Сантехника и отопление»;
- •Совместно с работодателями созданы и функционируют три базовые кафедры, направленные на подготовку специалистов строительной отрасли;
 - •Аккредитованы 2 центра приема демонстрационного экзамена;
- •Колледж является организатором 3 компетенций регионального чемпионата «Молодые профессионалы» (Ворлдскиллс Россиия) строительного профиля;
- •Создано 7 современных мастерских в соответствии со стандартом WSR по компетенциям: R60 Геодезия; Технологии информационного моделирования ВІМ; 12 Облицовка плиткой; 15 Сантехника и отопление; Монтаж и эксплуатация газового оборудования; 22 Малярные и декоративные работы, 20 Кирпичная кладка

В настоящее время колледж ведет обучение по **3 программам** подготовки специалистов среднего звена:

- 1. 08.02.01 Строительство и эксплуатация зданий и сооружений (базовая и углубленная подготовка) ТОП-50, ТОП-регион;
- 2. 08.02.08 Монтаж и эксплуатация оборудования и систем газоснабжения (базовая подготовка) ТОП-регион;
- 3. 08.02.11 Управление, эксплуатация и обслуживание многоквартирного дома (углубленная подготовка) ТОП-Регион.

По 3 программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих:

- 1. 08.01.07 Мастер общестроительных работ (каменщик, электросварщик ручной сварки, бетонщик) ТОП-50, ТОП-регион;
- 2. 08.01.10 Мастер жилищно-коммунального хозяйства (слесарь-сантехник, электрогазосварщик) ТОП-регион;
- 3. 08.01.25 Мастер отделочных строительных и декоративных работ (штукатур маляр строительный, штукатур облицовщик-плиточник) ТОП-50, ТОП-регион.

По 11 программам профессионального обучения:

- 1. 12680 Каменщик;
- 2. Сварщик ручной дуговой сварки плавящимся покрытым электродом;
 - 3. 15220 Облицовщик-плиточник;
 - 4. 13450 Маляр;
 - 5. 19727 Штукатур;
 - 6. ОКЗ 2165 Специалист по инженерно-геодезическим изысканиям;
 - 7. 14621 Монтажник санитарно-технических систем и оборудования;
 - 8. 18554 Слесарь по эксплуатации и ремонту газового оборудования;
 - 9. 150801 Монтажник наружных трубопроводов;
- 10. Специалист в области инженерно-технического проектирования для градостроительной области;
- 11. Специалист в области планово-экономического обеспечения строительного производства.

Реализуются **3 смежных программы**, обеспечивающие «жизненный цикл здания»:

- 1. 21.02.01 Земельно-имущественные отношения ТОП-регион;
- 2. 54.02.01 Дизайн (по отраслям) ТОП-50, ТОП-регион;
- 3. 54.01.01 Исполнитель художественно-оформительских работ ТОП-регион.

Кроме того, колледж обладает лицензией на ведение образовательной деятельности по 3 аккредитованным программам подготовки специалистов среднего звена и 2 программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих:

- 08.02.04 Водоснабжение и водоотведение (базовая подготовка);
- 08.02.09 Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий (базовая подготовка);
- 08.02.03 Производство неметаллических строительных изделий и конструкций;
 - 08.01.04 Кровельщик;
 - 08.01.05 Мастер столярно-плотничных и паркетных работ.

В рамках лицензии реализуются программы дополнительного образования:

- 1. Дополнительные профессиональные образовательные программы (переподготовки и повышения квалификации);
- **2.** Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы для детей и взрослых.

7.2. Востребованность образовательных услуг.

Колледж ежегодно выполняет план приема в соответствии с утвержденными контрольными цифрами (КЦП), что говорит о возрастающей востребованности образовательных услуг у абитуриентов и их родителей.

Таблица № 1.

	2017г.		20	2018г.		19 г.	2020г.	
Год	КЦП/		КЦП/		КЦП/		КЦП/	
	Внебюд	кетная	Внебю	Внебюджетная		Внебюджетная		джетная
	осн	ова	ОСН	основа		нова	основа	
План приема	380	45	410	50	390	50	385	45
Подано заявлений	697	54	746	57	909	60	1011	61
Конкурс (чел/место)	1,8	1,2	1,8	1,1	2,3	1,2	2,6	1,4

Выпускники колледжа с честью выполняют свою конституционную обязанность по прохождению воинской службы, востребованы на рынке труда, а также в сфере высшего профессионального образования

Таблица № 2.

№ п.п	Сведения о трудоустройстве	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	при	званных должают	ены (вкли в ВС РФ) гобразова УЗах	или
	выпускников					2017	2018	2019	2020
						год	год	год	год
1	Трудоустроены по специальности	33,8%	31,7%	44,3%	44,8%				
2	Трудоустроены по родственной специальности	8,5%	7,7%	7,8%	3,7%	96,5%	96,1%	97,6%	98,2%
3	Поступили в ВУЗы	17,9%	15,4%	8,2%	11,8%				
4	Призваны на службу в Воо- руженные Силы	36,3%	41,3%	37,3%	37,9%				

7.3. Реализация стратегически важных для региона социально-экономических функций.

С 2015 года колледж является активным участником движения WorldSkills Russia (WSR). Проводится планомерная работа по интеграции программ среднего профессионального образования с актуализированными профессиональными стандартами и стандартами WSR.

В 2019г. колледж стал победителем на предоставление в 2020 году грантов из федерального бюджета в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации мероприятия «Государственная поддержка профессиональных образовательных организаций в целях обеспечения соответствия их

материально-технической базы современным требованиям» федерального проекта «Молодые профессионалы» (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)» национального проекта «Образование» государственной программы «Развитие образования». В результате освоения гранта в колледже создано 5 мастерских по направлению строительство приоритетной группе компетенций: «Облицовка плиткой», «Технология информационного моделирования ВІМ», «Геодезия», «Сантехника и отопление», «Монтаж и эксплуатация газового оборудования».

На базе мастерских реализуются 33 программы дополнительного образования.

Материально-техническая база мастерских соответствует международным стандартам, а также стандартам WorldSkills Russia.

В июне 2020г. в колледже проведен первый демонстрационный экзамен, в рамках ГИА обучающихся по основной профессиональной образовательной ТОП-50 08.01.25 входящей В список Мастер отделочных декоративных работ по компетенции строительных И Малярные декоративные работы (приняли участие 59 человек, 52 из которых сдали оценки на «4» и «5»). В ноябре 2020 года проведен демонстрационный экзамен в рамках апробации оценочных материалов для участников с ОВЗ и инвалидов (1 человек), по той же компетенции в декабре 2020г. был организован демонстрационный экзамен по программе обучения для лиц, пострадавших от последствий распространения коронавирусной инфекции, 60 чел. успешно справились с аттестацией.

В декабре проведен демонстрационный экзамен в рамках промежуточной аттестации по компетенции Геопространственные технологии (32 чел.).

В 2021 году ГИА в форме демонстрационного экзамена смогут пройти 134 чел. по 4 компетенциям: Малярные и декоративные работы, Кирпичная кладка, Сантехника и отопление, Геопространственные технологии.

В настоящее время в колледже подготовлено 13 экспертов с правом проведения чемпионатов и 6 экспертов с правом проведения демонстрационного экзамена по направлению строительство. За последние три года 8 педагогических работников прошли повышение квалификации по дополнительным профессиональным программам в Академии Ворлдскиллс Россия по направлению Строительство.

Многофункциональный прикладных квалификаций центр проводит обучение программам профессионального обучения, дополнительного профессионального образования - повышения квалификации и профессиональной переподготовки, взаимодействуя с ГКУ Центр занятости подразделениями населения Рязанской области, его в муниципальных работодателей, образованиях, представителями образовательными организациями и предприятиями строительной отрасли города Рязани и области.

В период с сентября по ноябрь 2020г., колледж участвовал в проекте по ранней профессиональной ориентации учащихся 6-11-х классов «Билет в

будущее» в 2020 году» по компетенции Малярные и декоративные работы, были проведены практические мероприятия «Продвинутого уровня», «Уроки профессионального мастерства» а также практические мероприятия try-a-skill (в онлайн формате). В результате 113 учащихся школ, как Рязанского региона, так и других регионов РФ прошли онлайн-диагностику для выявления профессиональных предпочтений, погрузились в профессию, получили индивидуальные рекомендации по построению траектории обучения.

Регулярно проводится мониторинг рынка образовательных услуг по реализации программ профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации рабочих кадров и специалистов среднего звена, востребованности программ профессионального обучения и дополнительного профессионального образования (повышения квалификации и профессиональной переподготовки), и на основе полученных результатов формируется пакет профессиональных образовательных программ, реализуемых центром.

Таблица № 3.

Календарный	Наименование профессий и количество,	Выпуск,	Заработано средств,		ст к 2017 оду
год	чел.	всего	руб.	кол-во	доходы
2017	Каменщик - 23 Электросварщик ручной сварки - 35 Облицовщик-плиточник - 15 Маляр - 7	80	492 300	-	-
2018	Электросварщик ручной сварки -31 Облицовщик-плиточник -22 Маляр – 1 Штукатур -1	56	360 500	-30%	-26,8%
2019	Облицовщик-плиточник -25 Сварщик ручной дуговой сварки плавящимся покрытым электродом -49 Сметное дело в строительстве -23	97	615 900	121,2%	125%
2020	Облицовщик-плиточник -11 Сварщик ручной дуговой сварки плавящимся покрытым электродом –25 Маляр -63 Каменщик -5	104	1 779 910	130%	361,5%
Всего		337	3 248 610		

С 2020 года в колледже организовано внедрение целевой модели наставничества.

Функционируют 24 объединения дополнительного образования: спортивные секции, творческие и профессиональные кружки, направленные на работу с различными группами обучающихся.

В колледже созданы совместные базовые кафедры (Протокол Педагогического совета \mathbb{N}_2 5 от 26.02.2016г., \mathbb{N}_2 1 от 30.08.2019г.):

- с Корпорацией ТехноНИКОЛЬ «Современные кровельные, строительные, изоляционные и отделочные материалы»; соглашение о сотрудничестве между ООО «ТехноНИКОЛЬ строительные инновации» и РСК от 20 февраля 2016 г.;
- с ООО «Центр красок «Акзо Нобель Декор»» (Дом краски Георгия Селезнева);
- совместно с ГБУ РО «Центр государственной кадастровой оценки» базовая кафедра «Земельно-имущественные отношения».
- В настоящее время достигнуты соглашения о намерениях и ведутся переговоры о взаимодействии в подготовке специалистов, входящих в ТОП-50 и ТОП-Регион: Мастер отделочных строительных и декоративных работ, Строительство и эксплуатация зданий и сооружений с представителями ООО «Проектный институт «Ника и Ко»», ООО «Фасадстройсервис».

Анализ экономической устойчивости колледжа отражается в следующих показателях:

Источники			При-		При-		При-
финансирования/	2017г.	2018г.	рост к	2019	рост к	2020	рост к
год			2017 г.		2017 г.		2017 г.
Средства							
областного	67 991,9	73 585,2	+8,2%	88 373,2	+30,0%	125 730,1	+84,9%
бюджета	07 991,9						
(тыс. руб.)							
Внебюджетные							
средства	4 228,4	5 091,6	+20,4%	5 936,4	+40,4%	7 849,9	+85,6%
(тыс. руб.)							
Федеральные							
средства						28 900,0	+100%
(тыс. руб.)							
Всего	72 220,3	78 676,9	8,9%	94 309,7	30,6%	162 480,0	125%

Таблица № 4.

7.4. Качество ресурсных условий для обеспечения подготовки кадров по ТОП-50 и ТОП-РЕГИОН

Для обеспечения подготовки специалистов колледж располагает 12 учебно-лабораторными корпусами, двумя открытыми спортивными площадками, общежитием, учебно-тренировочным полигоном для отработки навыков газоопасных работ и учебным геодезическим полигоном. Общая площадь помещений составляет 17 026 кв. м. Обеспеченность иногородних студентов, нуждающихся в общежитии — 100 %.

Учебные площади колледжа составляют 10808,9 кв. м., имеются 3 спортивных зала, 15 учебных мастерских, 2 актовых зала, 2 библиотеки, читальный зал, 2 буфета. Колледж располагает достаточной материально-технической базой для подготовки кадров по ТОП-50 и ТОП-Региона в рамках укрупненной группы 08.00.00 Техника и технологии строительства. Вступление

в движение WSR и победа в конкурсе на предоставление в 2020 году грантов из федерального бюджета в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации мероприятия «Государственная поддержка профессиональных организаций обеспечения образовательных В целях соответствия материально-технической базы современным требованиям» федерального проекта «Молодые профессионалы» (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)» национального проекта «Образование» государственной программы «Развитие образования» позволило укрепить материально-техническую базу профессии 08.01.25 Мастер отделочных строительных и декоративных работ, 08.01.07 Мастер общестроительных работ, 087.01.10 Мастер жилищно-коммунального хозяйства, 08.02.01 Строительство и эксплуатация зданий и сооружений, 08.02.08 Монтаж и эксплуатация оборудования и систем газоснабжения, 08.02.11 Управление эксплуатация и многоквартирного дома. Приобретено оборудование, соответствующее стандартам WSR, впоследствии планируется аккредитация 7 центров приема демонстрационного экзамена. Разработаны 28 программ профессионального обучения, переподготовки и повышения квалификации, а также 5 общеобразовательных общеразвивающих программ.

Расширение возможностей многофункционального центра прикладных квалификаций (МЦПК) путем создания на его базе структурного подразделения Ресурсного центра практической подготовки и профессионального обучения по компетенциям «Монтаж и эксплуатация газового оборудования» и «Сантехника и отопление» позволило расширить спектр предоставляемых образовательных услуг, более эффективно сотрудничать с организациями-работодателями в направлении подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников строительной отрасли.

По всем реализуемым направлениям подготовки разработаны учебнометодические комплексы в соответствии с ФГОС, учитывая требования профессиональных стандартов. Элементы УМК по всем специальностям и профессиям одобрены и размещены во Всероссийской информационнообразовательной системе «Росметод» в Проекте «Объединение методического потенциала», проводимого под эгидой Министерства образования и науки Российской Федерации, в электронном журнале этой системы и одобрены к использованию в образовательном процессе или рекомендованы РИРО.

Обеспеченность учебной и учебно-методической литературой по всем реализуемым направлениям составляет 100%. В данный период проводится работа по оцифровке учебников и формированию фонда электронной библиотеки, а также созданию условий для внедрения электронных форм обучения, включая дистанционное. Колледж имеет доступ к Национальной электронной библиотеке и библиотечному ресурсу CYBERLENINKA.

С 2018 года колледже успешно действует портал электронного обучения (ДОТ), предоставляющий обучающимся дополнительные возможности в освоении образовательных программ.

В рамках областного учебно-методического объединения (ОУМО) по УГПС 08.00.00 Техника и технологии строительства оказывается методическая помощь образовательным организациям региона в разработке учебнометодических комплексов, подготовке к сдаче демонстрационных экзаменов, обучению и консультированию преподавателей и мастеров п/о. Развивается сетевое взаимодействие, включая Всероссийское и международное сотрудничество, с образовательными организациями Рязанской, Московской, Нижегородской, Тульской, Орловской областей и Республики Беларусь.

Деятельность колледжа направлена на расширение перечня основных образовательных и дополнительных образовательных программ в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

7.5. Принципы функционирования регионального колледжа.

Колледж видит свою миссию в содействии социально-экономическому развитию региона путем удовлетворения потребностей населения в качественных профессиональных образовательных услугах, обеспечивающих высокий уровень готовности выпускников к профессиональной деятельности, а также их конкурентоспособность в условиях постоянно меняющихся технологий в строительстве и ЖКХ и ужесточения требований современного рынка труда.

Основными принципами функционирования является перманентное повышение качества образования посредством постоянного совершенствования процесса, условий, результатов и самой системы обучения и воспитания при подготовке специалистов среднего звена и квалифицированных рабочих.

В целях непрерывного повышения конкурентоспособности и качества выпускаемых специалистов в колледже постоянно совершенствуется система связи с потребителями в лице предприятий и организаций.

Мы стремимся наилучшим образом удовлетворять запросы наших заказчиков по подготовке высококвалифицированных специалистов, в максимальной степени соответствующих возрастающим требованиям общества и государства.

8. Цель и задачи программы.

Генеральная цель программы:

Достижение колледжем лидирующих позиций на региональном уровне в сфере предоставления образовательных услуг.

Цели программы:

- 1. Модернизация системы управления колледжем.
- 2. Укрепление кадрового потенциала колледжа.
- 3. Расширение направлений профориентационной работы в колледже.
- 4. Модернизация образовательного процесса колледжа.
- 5. Модернизация системы воспитания в колледже.
- 6. Модернизация материально-технической базы колледжа.

Задачи программы:

1. Создание благоприятных условий для устойчивого развития колледжа, расширения спектра и повышения качества предлагаемых

образовательных услуг, ориентации на потребителей, понимания их текущих и будущих потребностей.

- 2. Совершенствование организации учебно-воспитательного процесса на основе использования современных образовательных технологий; внедрение ПООП, разработанных на основе ФГОС ТОП-50, учитывающих профессиональные стандарты и стандарты WSR.
- 3. Совершенствование процессов системы менеджмента качества (CMK), обеспечивающих постоянное улучшение системы управления колледжем образовательных И качества услуг ДЛЯ обеспечения конкурентоспособности.
- 4. Консолидация сил и возможностей всех участников образовательного процесса: педагогов, обучающихся и их законных представителей, а также социальных партнеров и выпускников.
- 5. Совершенствование и развитие материально-технической базы колледжа, повышение эффективности использования оборудования, применяемого в образовательных и производственных целях.
- 6. Систематическое повышение квалификации сотрудников, укрепление основного интеллектуального и профессионального потенциала колледжа и, соответственно, конкурентного преимущества.
- 7. Повышение уровня заинтересованности работников колледжа в улучшении результатов собственного труда и повышение качества жизни работников образовательной организации.
- 8. Принятие стратегических и структурных решений, основанных на фактах, анализе данных и информации.

8.1 Целевые показатели (индикаторы) развития учреждения и меры, обеспечивающие их достижение.

Таблица № 5.

	Наименование показателя	Базовое		Пери	од, год	
№ п/п		значени е (2020)	2021	2022	2023	2024
1.	Количество процессов и структурных подразделений, использующих в своей деятельности платформу 1С	9	10	11	12	14
2.	Функционирование внутренней системы менеджмента качества, оценка деятельности путем прохождения внутренних аудитов	4-5 несоотве тствий	3-4 несоот ветств ий	3-2 несоот ветств ий	2-1 несоотве тствий	нет несоотв етствий
3.	Доля преподавателей и мастеров п/о прошедших повышение квалификации на предприятиях отрасли	92,0	94,0	96,0	98,0	100,0
4.	Количество работников колледжа и представителей организаций социальных партнеров колледжа, имеющих право на проведение ДЭ	5	7	8	10	12

5.	Количество работников колледжа и представителей организаций социальных партнеров колледжа, имеющих статус регионального эксперта по компетенциям WS	11	12	14	16	18
6.	Количество преподавателей и мастеров п/о, прошедших обучение в академии WSR	12	14	16	18	22
7.	Количество заявлений абитуриентов, поданных в ходе приемной кампании по всем направлениям подготовки	1072	1080	1086	1092	1096
8.	Поддержание доли выпускников колледжа трудоустроенных по профилю обучения (в течение 2-х лет после окончания колледжа)	67,5	69,2	71, 4	73,6	75,8
9.	Реализация наиболее востребованных направлений подготовки для экономики региона списка ТОП-50, ТОП-Регион (по программам ПССЗ, ПКРС, ПО)	9	10	11	12	13
10.	Расширение взаимодействия с работодателями путем открытия совместных кафедр	3	4	5	6	7
11.	Охват студентов колледжа «Комплексной программой наставничества в ОГБПОУ РСК»	35%	45%	50%	70%	80%
12.	Количество договоров о дуальном и сетевом обучении с предприятиями и ОО СПО	5	6	8	10	11
13.	Количество социально-значимых проектов, реализуемых колледжем	5	6	7	7	8
14.	Охват студентов, занятых во внеурочной и спортивной деятельности	35%	46%	57%	68%	80%
15.	Количество учебных мастерских, полигонов, соответствующих требованиям WS	7	8	9	10	11
16.	Количество реализуемых на базе мастерских образовательных программ ПО и ДПО	14	17	20	23	28
17.	Доля оборудования, задействованного в учебном процессе, соответствующего требованиям WS	60%	68%	74%	80%	85%
18.	Количество новых программ ПК для педагогических работников ОО региона, разработанных с учетом закупленного	5	6	7	8	9

	оборудования, на базе вновь созданных мастерских ед.					
19.	Количество педагогических работников сторонних ОО, прошедших повышение квалификации по разработанным программам ПК с использованием ЭО (ДОТ), на базе вновь созданных мастерских чел.	6	8	9	10	12

- **8.2** Мерами, обеспечивающими достижение целевых показателей индикаторов) развития колледжа, являются:
- 1) Создание условий для внедрения электронной платформы 1С Колледж, обеспечение функционирования внутренней системы оценки качества, применение механизмов бережливого производства, создание и организация эффективной работы структурных подразделений колледжа, обеспечивающих качественную подготовку специалистов.
- 2) Совершенствование механизмов стимулирования работников учреждения, оказывающих образовательные услуги (выполняющих работы) различной сложности.
- 3) Привлечение и адаптация «молодых» педагогических работников выпускников образовательных организаций, специалистов предприятий отрасли в колледж, расширение перечня образовательных организаций, использование собственной ресурсной базы для достижения 100% показателя по прохождению профессиональной переподготовки, курсов ПК и стажировок преподавателями и мастерами п/о.
- 4) Расширение форм и методов профориентационной работы с абитуриентами и выпускниками колледжа, участие колледжа в проекте «Билет в будущее», формирование списка опорных организаций-баз практик.
- 5) Обеспечение эффективного функционирования ОУМО по УГПС 08.00.00 Техника и технологии строительства, приобретение и трансляция передовых производственных технологий и учебно-методического опыта в образовательные организации-партнеры колледжа, организация взаимодействия с работодателями в направлении разработки и корректировки образовательных программ.
- 6) Обеспечение подготовки будущих специалистов в соответствии с ФГОС и учетом профессиональных стандартов и компетенций WSR.
- 7) Укомплектование на 100% штата педагогических работников, реализующих направления воспитательной работы колледжа, поддержание социально-значимых инициатив студенческого сообщества путем реализации проектов, охват 75% обучающихся различными формами наставничества.
- 8) Проведение глубокой модернизации материально-технической базы колледжа по направлению строительство и жилищно-коммунальное хозяйство в соответствии со стандартами WSR, обеспечение эффективного функционирования многофункционального центра прикладных квалификаций и его структурных подразделений.

9. Приоритетные направления Программы:

Таблица № 6.

		таолица № о.			
№ п/ п	Наименование мероприятия	Ответственный	Соисполнители	Срок	Этап
1	2	3	4	5	6
1			ления колледжем		
	Расширение процессов и	и системы управ. 	пения колледжем	12.2021г.	I
	структурных подразделений		Руководители	12.20211. 12.2022Γ.	II
	колледжа, ведущих свою			12.2022г. 12.2023г.	11
1.1	деятельность с использованием электронной платформы 1С Колледж, переход на электронный документооборот.	Начальник ОИ и ТПОП	структурных подразделений	12.2023г.	III
	Поддержание в рабочем			06.2021г.	I
	состоянии внутренней системы			06.2022г.	II
	менеджмента качества,	Заместитель	Руководители	06.2023г.	
1.2	действующей в колледже, с учетом стандарта ISO 9001:2015.	директора по УМР и КО	Руководители процессов	06.2024г.	III
	Укрепление результатов 1 и 2			06.2021г.	I
		ов проекта «Бережливый Заместитель Члены рабочей	06.2022г.	II	
	• •		Члены рабочей группы	06.2023г.	
1.3	количества помещений, функционирующих по принципам 5S до 14 ед.	директора по УМР и КО		06.2024г.	III
	Реализация на базе			06.2021г.	I
	многофункционального центра			06.2022г.	II
	прикладных квалификаций 38			06.2023г.	
1.4	программ профессиональной подготовки (переподготовки) и повышения квалификации в области УГПС 08.00.00 Техника и технологии строительства для разных категорий граждан.	Заместитель директора по УПР и РНК	Преподаватели, Мастера п/о	06.2024г.	III
				03.2021г.	I
	Разработка МЦПК	Заместитель		12.2021г.	
	методической документации и	директора по	Методисты,	03.2022г.	
1.5	организация поддержки в	УПР и РНК,	Преподаватели,	12.2022г.	II
	оборудовании площадок для	Начальник	Мастера п/о	03.2023г.	
	проведения чемпионатов WSR	ОУМР и КО		12.2023г.	
				03.2024г.	III
				12.2024г.	
<u> </u>	*	кадрового потен	циала колледжа		
	Реализация программы			06.2021г.	I
	привлечения и	Заместитель		06.2022г.	II
2.1	профессиональной адаптации	директора по	Наставники	06.2023г.	
	«молодых» педагогических работников	УМР и КО		06.2024г.	III
	Организация обучения	Заместитель	Руководитель	06.2021г.	I
2.2	работников колледжа на право	директора по	МЦПК	06.2022г.	II

	проведения демонстрационного	УПР и РНК		06.2023г.	
	экзамена до 12 человек, увеличение количества работников, имеющих статус регионального эксперта по компетенциям WS до 18 человек.			06.2024г.	III
	Организация прохождения			12.2021г.	I
	стажировок 100% преподавателей и мастеров п/о,	Заместитель	Начальник	12.2022г. 12.2023г.	П
2.3	преподающих дисциплины общепрофессионального цикла и профессиональных модулей на предприятиях отрасли.	директора по УПР и РНК	ОУМР и КО	12.2024г.	III
	Поддержание удельного веса преподавателей и мастеров п/о, имеющих 1 и высшую	Заместитель	Начальник ОУМР и КО	12.2021г. 12.2022г. 12.2023г.	II
2.4	квалификационную категории на уровне 52% в общем количестве преподавателей и мастеров п/о.	директора по УМР и КО		12.2024г.	III
2.5	Сертификация экспертов по компетенциям WSR.	Заместитель директора по УПР и РНК	Руководитель МЦПК	12.2021г.	II
	3. Расширение направлени	ий профориентац	ионной работы в		
	Расширение направлений			06.2021г.	I
	деятельности службы	20140 000100 011		06.2022г. 06.2023г.	II
3.1	профориентации, карьеры и содействия трудоустройству выпускников. Привлечение работодателей к проведению профориентационных мероприятий, проведение мероприятий с применением дистанционных технологий	Заместитель директора по УВР, Заместитель директора по УПР и РНК	Преподаватели, Мастера п/о	06.2024г.	III
	Увеличение доли выпускников	20140 000100 011		09.2021г.	I
3.2	колледжа трудоустроенных по профилю обучения в течение 2-	Заместитель директора по УПР и РНК	Кураторы учебных групп	09.2022г. 09.2023г.	П
	х лет после окончания колледжа	эти иттих		09.2024г.	III
	Непосредственное участие			06.2021г.	I
	руководителей практик от предприятий в	Заместитель	Прополорумани	06.2022г. 06.2023г.	II
3.3	профессиональном становлении и формировании индивидуальной траектории развития будущих (молодых) специалистов.	директора по УПР и РНК	Представители работодателей	06.2024г.	III
	Участие в проекте по ранней	Заместитель	Руковолители	06.2021г.	I
3.4	профессиональной ориентации учащихся 6-11-х классов	директора по УПР и РНК	Руководитель МЦПК	06.2022г. 06.2023г.	II

	общеобразовательных				
	организаций «Билет в будущее»				
	по компетенции Малярные и			06.2024г.	III
	декоративные работы.				
		<u> </u> бразовательного	⊥ о процесса коллед	 	
	Взаимодействие ОУМО в		Процесси козысд	12.2021г.	I
	системе СПО по УГПС 08.00.00			12.2022г.	II
	«Техника и технологии	Заместитель директора по УМР и КО		12.2022Γ. 12.2023Γ.	11
	строительства» с			12.20231.	
4.1	профессиональными ОО		Члены ОУМО		
	Рязанской области. Проведение			12.2024г.	III
	заседаний ОУМО. Участие в			12.202 11.	***
	работе ФУМО.				
	Продолжение реализации			12.2021г.	I
	наиболее востребованных			12.2022г.	II
	направлений подготовки для		110	12.2023г.	
	экономики региона списка	региона списка Заместитель директора по Пр. УМР и КО	Начальник		
4.2	·		ОУМР и КО, Преподаватели, Мастера п/о		
				12.2024г.	III
	08.01.25, 08.02.11 в			12.20241.	111
	соответствии с изменениями				
	ФГОС и профстандартами.				
	Организация участия	Заместитель		06.2021г.	I
	работодателей в актуализации	директора по		06.2022г.	II
1	ОПОП и УМК дисциплин,	УМР и КО,	Начальник ОУМР и КО,	06.2023г.	
4.3	профессиональных модулей в	Заместитель			
	соответствии с	директора по		06.2024г.	III
	востребованными	УПР и РНК			
	компетенциями. Повышение качества			06.2021г.	I
	предоставляемых	Заместитель		06.20211.	II
	образовательных услуг путем	директора по		06.2022г.	'1
	взаимодействия с	УМР и КО,	Преподаватели,	00,20231,	
4.4	работодателями в рамках	Заместитель	Мастера п/о		
	деятельности совместных	директора по		06.2024г.	III
	кафедр, увеличение количества	УПР и РНК			
	кафедр до 7.				
	•	Заместитель		06.2021г.	I
	Увеличение количества	директора по		06.2022г.	II
4.5	договоров о дуальном и сетевом	УМР и КО,	Преподаватели,	06.2023г.	
4.3	обучении с предприятиями и образовательными	Заместитель	Мастера п/о		
	организациями СПО до 21 ед.	директора по		06.2024г.	III
	-	УПР и РНК			
	Расширение перечня программ	Заместитель	Начальник	12.2021г.	I
4.6	профессионального обучения и	директора по	ОУМР и КО	12.2022г.	II
	повышения квалификации	УМР и КО		12.2023г.	

	z -	I	I		
	реализуемых на базе Многофункционального центра прикладных квалификаций (МЦПК) в соответствии с потребностями регионального рынка труда в количестве 38 программ с учетом закупленного оборудования, на базе вновь созданных мастерских, а также с использованием электронного обучения, ДОТ.			12.2024г.	Ш
	Разработка нормативной,			12.2021г.	I
	технологической и учебно- методической базы			12.2022г. 12.2023г.	II
4.7	электронного обучения. Реализация отдельных дисциплин, разделов с использованием дистанционных технологий. Цифровизация библиотечного фонда на 100% от обязательной учебной литературы. Обеспечение доступа к ресурсу на сервере колледжа.	Заместитель директора по УМР и КО, Начальник ОИ и ТПОП	Заведующий библиотекой, Преподаватели, Мастера п/о	12.2024г.	III
	Проведение ГИА в форме			06.2021г.	I
	демонстрационного экзамена на базе аккредитованных центров	Заместитель	Руководитель МЦПК, Преподаватели, Мастера п/о	06.2022г. 06.2023г.	П
4.8	проведения ДЭ по 6 компетенциям с участием экспертов движения «Молодые профессионалы»	директора по УПР и РНК		06.2024г.	III
	Участие в региональных			2021г.	I
	чемпионатах			2022г.	II
	профессионального мастерства			2023г.	
4.9	«Молодые профессионалы» (Ворлдскиллс Россия) по 5 компетенциям и представление своих участников на отборочных этапах национальных чемпионатов в ЦФО.	Заместитель директора по УПР и РНК	Руководитель МЦПК, Преподаватели, Мастера п/о	2024г.	Ш
	Участие студентов колледжа в			2021г.	I
	Региональных и Всероссийских			2022г.	II
4.1	олимпиадах профессионального	Заместитель	Преподаватели,	2023г.	
0	мастерства обучающихся по специальностям СПО УГПС 08.00.00.Техника и технологии строительства	директора по УПР и РНК	Мастера п/о	2024г.	III
	•	ция системы вос	питания в колле	дже	
5.1	Увеличение количества и	Заместитель	Члены рабочих	06.2021г.	I

	повышение качества социально- значимых проектов,	директора по УМР и КО,	групп	06.2022г. 06.2023г.	II
	реализуемых колледжем до 9 ед.	Заместитель директора по УВР		06.2024г.	III
	Регистрация волонтерского			06.2021г.	I
	отряда колледжа			06.2022г.	II
5.2	«ДоброСтрой», привлечение студентов к работе в отряде. Воспитание патриотических чувств и гражданской ответственности у подрастающего поколения. Реализация социального проекта «Рука помощи»	Заместитель директора по УВР	Кураторы учебных групп	06.2023г. 06.2024г.	III
	Создание стройотряда на базе	20		06.2021г.	I
5.3	колледжа. Участие в городских	Заместитель	Кураторы	06.2022г.	II
3.3	конкурсах по созданию	директора по УВР	учебных групп	06.2023г.	
	комфортной среды.	y D 1		06.2024г.	III
	Dec	n	Руководители	06.2021г.	I
5.4	Реализация программы	Заместитель	физвоспитания,	06.2022г.	II
3.4	«Здоровьесберегающая среда колледжа».	директора по УВР	Кураторы	06.2023г.	
	колледжа».	y D1	учебных групп	06.2024г.	III
	Реализация «Комплексной программы наставничества в		Члены рабочей	06.2021г.	I
		Заместитель директора по УМР и КО	группы,	06.2022г.	II
5.5	ОГБПОУ РСК», адаптация		Представители	06.2023г.	
	студентов в профессиональном сообществе.		работодателей, Преподаватели, Мастера п/о	06.2024г.	III
	Функционирование 15			06.2021г.	I
	объединений профессиональной	Заместитель	Руководители	06.2022г.	II
5.6	направленности, 9 спортивных	директора по	объединений	06.2023г.	
	секций, 5 кружков творческой направленности	УВР	ДО	06.2024г.	III
	Реализация «Программы	Заместитель		06.2021г.	I
5.7	развития студенческого	директора по	Кураторы	06.2022г.	II
5.7	самоуправления в ОГБПОУ	УВР	учебных групп	06.2023г.	
	РСК.			06.2024г.	III
	6. Модернизация мат	_	ческои базы колл Т	еджа	
6.1	Модернизация лаборатории инженерных систем многоквартирного дома.	Заместитель директора по УПР и РНК	Заведующий отделением	12.2021г.	II
	Поддержание эффективного	Заместитель	Заведующие	2021г.	I
6.2	функционирования 5	директора по	мастерскими,	2022г.	II
	мастерских по компетенциям:	УПР и РНК	Преподаватели,	2023г.	

	R60 Геодезия, Технологии		Мастера п/о		
	информационного моделирования ВІМ, 12 Облицовка плиткой, 15 Сантехника и отопление, Монтаж и эксплуатация газового оборудования в рамках гранта по реализации мероприятия «Государственная поддержка образовательных организаций в целях обеспечения соответствия их материально-технической базы современным требованиям» федерального проекта «Молодые профессионалы».			2024г.	Ш
	Увеличение количества	2		06.2021г.	II
6.3	учебных мастерских, полигонов, соответствующих требованиям WSR до 8.	Заместитель директора по УПР и РНК	Руководитель МЦПК	12.2021г.	III
6.4	Увеличение количества новых оборудованных рабочих мест до 90 ед., единиц современного	Заместитель директора по УПР и РНК	Руководитель МЦПК	06.2021г.	I
				06.2022г. 06.2023г.	Π
	оборудования до 100 ед.	ути иттих		12.2024г.	III
6.6	Внедрение в учебный процесс единиц оборудования, поддерживающего технологии электронного обучения и ДОТ,	Начальник ОИ и ТПОП	Лаборант	06.2021г. 06.2022г. 06.2023г.	I
	не менее 70 ед.			12.2024г.	III
6.7	Ремонт учебных помещений площадью, не менее 1500 кв.м.	Заместитель директора по УПР и РНК	Мастера п/о	06.2021г. 06.2022г. 06.2023г.	I
		УПГИГПК		12.2024г.	III
6.8	Увеличение доли оборудования, задействованного в учебном процессе, соответствующего	Заместитель директора по УПР и РНК	Руководитель МЦПК	06.2021г. 06.2022г. 06.2023г.	I
	требованиям WSR до 85%.			12.2024г.	III
	Разработка проектной документации по реализации проекта создания комфортной	Заместитель директора по	Руководитель МЦПК	12.2021г.	I
6.9				06.2022г. 06.2023г.	П
	среды «Город мастеров» на базе УПР и РНК отделения ПКР и ДПО.		мини	12.2024г.	III

Система управления Программой предполагает формирование механизмов для поддержания процесса развития колледжа.

Структура управления Программой состоит из следующих основных

элементов:

Ежегодный отчетный доклад на Педагогическом совете по Программе развития (апрель);

Отчеты ответственных исполнителей на заседаниях Совета колледжа по реализации отдельных программных мероприятий (в течение года);

Проведение внутренних аудитов членами аудиторской группы и Попечительского совета (июнь).

По итогам аудитов и отчетных докладов будет проводиться корректировка программных мероприятий с целью достижения целевых показателей.

10. План-график реализации программы Таблица № 7.

Этап реализации	Задача	Ответственный	Сроки реализации	Ожидаемый результат
I Организационно- подготовительный	Сбор информации, анализ данных, проведение SWOT-анализа, определение путей минимизации рисков		2021г.	Создание базы для достижения целевых показателей
II Основной	Развертывание системы реализации мероприятий приоритетных направлений программы с учетом корректировки I этапа	Директор колледжа заместители директора, руководители структурных подразделений	2022 - 2023г.г.	75% достижения целевых показателей
III Заключительный	Анализ результативности программы, оценка эффективности мер, обеспечивающих реализацию программы		2024г.	100% достижения целевых показателей

11. Ресурсное обеспечение реализации программы Таблица № 8.

№ п.п.	Вид ресурса	Обеспечен- ность	Источники поступления	Примечания
1	Кадровые	92%	предприятия отрасли, ОО региона	
2	Временные	100%		Выполнение запланированных мероприятий соответствует срокам реализации программы
		0%	Средства федерального бюджета	
3	Финансовые	95%	Средства областного бюджета	
		5%	Внебюджетные источники финансирования	